

Bestuurlijke Agenda 2011

Mijlpalen

Versie 1 september 2011

Onderwijs

- 1 University College Eindhoven (projectmanager: nog aan te stellen)
 - Instellen stuurgroep (Q1) ✓
Stuurgroep is ingesteld.
 - Definiëren beoogd University College (Q1) ✓
Stuurgroep heeft op basis van verkenning door extern bureau (Boer&Croon) definitie van beoogd College vastgesteld.
 - Vaststellen uitgewerkt plan (Q2) ✓
CvB heeft besloten hoogste prioriteit te geven aan hervorming bacheloropleidingen en totstandbrenging TU/e Bachelor College. Planontwikkeling m.b.t. mogelijk University College is daarom voorlopig opgeschort. In vierde kwartaal 2012 wordt nieuwe afweging gemaakt over voortgang.

- 2 Hervorming bacheloropleidingen (projectmanager: Lex Lemmens)
 - Instellen Taskforce (Q1) ✓
Taskforce onder leiding van prof.dr. Tjeerd Plomp is ingesteld en schriftelijke opdracht aan Taskforce verstrekt. Taskforce heeft tussenrapport opgeleverd en werkt aan advies.
 - Beslissen over advies Taskforce (Q2) ✓
Taskforce heeft advies uitgebracht. CvB heeft advies op hoofdlijnen overgenomen en standpunt vastgesteld over vervolgtraject. CvB heeft dr.ir. Lex Lemmens aangesteld als beoogd Dean TU/e Bachelor College en hem opdracht verleend leiding te geven aan programmatische hervorming bacheloropleidingen en totstandbrenging TU/e Bachelor College. Inzet is start per 1 september 2012. CvB heeft nieuwe Taskforce Hervorming Bacheloropleidingen ingesteld ter advisering en ondersteuning beoogd Dean c.q. Programmamanager.
 - Ontwikkelen programma en projecten daarbinnen (Q2) ✓
Ingrediënten voor programma zijn geïnventariseerd en geordend in zeven werksporen (Onderwijsprogramma's en rooster; Studeerbaarheid; Communicatie; Kwaliteitszorg; Coaching; Organisatie; en Financiën). Per spoor worden projecten opgezet. Met opleidingsdirecteuren zijn afspraken gemaakt over ontwerpregels voor nieuwe bacheloropleidingen. Rond Programmamanager is Programmamanagementteam geformeerd. Contouren routemap voor programma zijn opgezet.
 - Opleveren programmaplan en projectopdrachten (Q3, begin september)
 - Starten met deelprojecten (Q3)

- 3 Graduate Programs en Graduate School (projectmanager: Hans van Duijn)
 - Beslissen over Blauwdruk Graduate Programs en Graduate School (Q1) ✓
CvB heeft Blauwdruk Graduate Programs en Graduate School vastgesteld en faculteiten gevraagd directeuren Graduate Programs aan te wijzen.
 - Vaststellen taakomschrijving directeuren Graduate Programs (Q2) ✓
CvB heeft Blauwdruk op enkele punten aangepast en taakomschrijving directeuren Graduate Programme vastgesteld. Directeuren worden aangewezen.
 - Starten met Overleg Directeuren Graduate programs o.l.v. Rector (Q2) ✓
Overleg is gestart, evenals implementatie Blauwdruk.
 - Starten Graduate Programs en Graduate School en profilering terzake op website (Q3)

- 4 Internationaliseren van studentenpopulatie en onderwijs (projectmanager: nog aan te stellen)
 - Vaststellen nieuw beurzenplan voor (buitenlandse) masterstudenten (Q2) ✓
CvB heeft nieuw beurzenplan vastgesteld.
 - Aanwijzen projectmanager en formuleren opdracht aan projectmanager (Q3)
 - Vaststellen kaderplan voor deelprojecten (Q3)
 - Ontwikkelen en vaststellen voorstellen voor deelprojecten (Q4)

- 5 Vergroting studenteninstroom (projectmanager: Jo van Ham)
 - Instellen Taskforce Vergroting Studenteninstroom (Q1) ✓
Taskforce is ingesteld.

- Wervingscampagne 2011 ontwikkelen, van budget voorzien en in uitvoering nemen. (Q1) ✓
Wervingscampagne 2011 is ontwikkeld, van budget voorzien en in uitvoering genomen.
 - Opstellen voorstel voor Wervingscampagne 2012 (Q2)
Ontwikkeling plan en begroting wervingscampagne 2012 wordt ondergebracht in spoor Communicatie binnen Programma Hervorming Bacheloropleidingen. Plan en begroting worden in najaar 2011 opgeleverd. Taskforce Vergroting Studenteninstroom treedt adviserend op.
- 6 Kwaliteitszorg onderwijs (projectmanager: Ton van Leeuwen)
- Aanmelden voor instellingstoets kwaliteitszorg bij NVAO vóór 1 maart 2011 (Q1) ✓
Aanmelding voor instellingstoets kwaliteitszorg is naar NVAO gestuurd.
 - Uitvoeren zelfstudie voor instellingstoets kwaliteitszorg (Q2)
In verband met hervorming bacheloropleidingen en totstandbrenging TU/e Bachelor College is NVAO om uitstel instellingstoets kwaliteitszorg gevraagd. Deze is nu voorzien voor tweede helft 2013.

Onderzoek

- 1 Versterking onderzoeksexcellentie in disciplines (projectmanagers: decanen)
- Maken afspraken met decanen over facultaire onderzoeksplannen (Q2) ✓
Met decanen zijn afspraken gemaakt over oplevering en bespreking facultaire onderzoeksplannen in najaar.
 - Bespreken facultaire onderzoeksplannen (eerste 4 faculteiten) (Q4)
- 2 TU/e Strategic Area Energy (projectmanager: Rick Harwig)
- Verkennen externe omgeving op basis Business Plan Eindhoven Energy Institute (Q1) ✓
Directeur Strategic Area heeft door middel van presentatie tussenrapportage gegeven. Op basis daarvan is geconcludeerd dat prioriteit uit moet gaan naar opleveren roadmap voor energie in gebouwde omgeving.
 - Opleveren roadmap voor energie in gebouwde omgeving (in relatie tot KIC InnoEnergy) (Q4)
 - Beslissen over roadmap energie in gebouwde omgeving (Q4)
- 3 TU/e Strategic Area Health (projectmanager: Roel Fonville)
- Beslissen over roadmap (Q1) ✓
CvB heeft tussenrapport van kwartiermaker op hoofdlijnen goedgekeurd als routewijzer voor vervolg; aanstelling kwartiermaker is verlengd tot medio 2011.
 - Benoemen themaleiders 'Smart Environment', 'Smart Diagnosis' en 'Smart Intervention' (Q2) ✓
Themaleiders zijn benoemd.
 - Beslissen over verlenging aanstelling kwartiermaker tot 1 januari 2012 (Q2) ✓
Aanstelling kwartiermaker is verlengd tot 1 januari 2012.
 - Vaststellen onderwijsplan voor strategic area (Q3)
 - Vaststellen valorisatieplan voor strategic area (Q3)
 - Vaststellen plan voor opbouw strategische partnerschappen met instellingen, bedrijven en instanties in gezondheidszorg (Q4)
 - Beslissen over invulling functie directeur m.i.v. 1 januari 2012 (Q4)
- 4 TU/e Strategic Area Mobility (projectmanager: Carlo van de Weijer)
- Go/no go beslissing (Q1) ✓
CvB heeft Smart Mobility aangewezen als derde Strategic Area en heeft notitie over visie en ambitie ter zake op hoofdlijnen goedgekeurd als aanzet voor te ontwikkelen roadmap.
 - Aanstellen kwartiermaker/projectmanager (Q1) ✓
CvB heeft dr.ir. Carlo van de Weijer voor één jaar aangesteld als kwartiermaker.
 - Beslissen over roadmap (Q3)
 - Vaststellen implementatieplan(nen) (Q4)
 - Beslissen over invulling functie directeur m.i.v. 1 januari 2012 (Q4)

- 5 Onderzoeksinfrastructuur (kwartiermaker: Laurent Nelissen)
 - Aanstellen kwartiermaker (Q1) ✓
Laurent Nelissen is aangesteld als kwartiermaker. Opdracht is met hem besproken.
 - Inventariseren mogelijke aanvragen bij investeringsprogramma NWO-Groot (Q2) ✓
Inventarisatie is gerealiseerd.
 - Prioriteren TU/e-aanvragen bij investeringsprogramma NWO-Groot (Q3)
 - Opleveren inventarisatie onderzoeksinfrastructuur en wensen (Q3)
 - Opleveren plan gebruik inventarisatie voor promotiedoeleinden (o.a. website) (Q4)
 - Opleveren beleidsplan voor onderzoeksinfrastructuur (Q4)

Onderwijs en onderzoek

- 1 Partnerrelaties met Nederlandse universiteiten (projectmanager: Arno Peels)
 - Aangaan samenwerkingsovereenkomst met Universiteit Utrecht (Q1) ✓
CvB heeft samenwerkingsovereenkomst gesloten met UU/UMCU (focus: duurzame energie/katalyse, stamcellen, regeneratieve geneeskunde, medische beeldverwerking, onderwijs).
 - Vernieuwen samenwerkingsovereenkomst met Radboud Universiteit Nijmegen (Q1) ✓
CvB heeft met RUN afgesproken samenwerking vooral in te zetten op organische chemie, neurologie, sport&technologie en draadloze technologie (tbv astronomie).
 - In kader Brainport 2020 afspraken maken met Universiteit van Tilburg en Universiteit Maastricht over samenwerking (Q1) ✓
De Rectores hebben afgesproken de samenwerking in eerste instantie vooral te richten op ondernemerschap/innovatie, duurzaamheid/energie en life long learning. Toekomstambitie is opgenomen in Brainport 2020-rapport.
 - Vernieuwen samenwerkingsovereenkomst met de Universiteit Maastricht (Q2) ✓
Op bestuurlijk niveau is met UM afgesproken samenwerking op niveau faculteit BMT te continueren en af te zien van samenwerkingsovereenkomst op instellingsniveau.
- 2 Versterken internationale universitaire samenwerking (projectmanager: nog aan te stellen)
 - Uitbreiden en intensiveren samenwerkingsverband met TUM en DTU (Q2) ✓
Samenwerkingsverband met TUM en DTU is uitgebreid met EPFL en opereert verder onder noemer EuroTech Universites. Afspraken zijn gemaakt over onderlinge samenwerking (o.m. inrichten gezamenlijke vertegenwoordiging in Brussel)
 - Aanwijzen projectmanager en formuleren opdracht aan projectmanager (Q3)
 - Consolideren relatie met Zhejiang University (Q3)
 - Vaststellen partnerstrategie op instellingsniveau (Q4)

Kennisvalorisatie

- 1 R&D-samenwerking met high tech bedrijven/organisaties (incl. MKB) (projectmanager: Steef Blok)
 - Inventariseren bestaande en wenselijke samenwerkingsrelaties (Q1) ✓
TU/e Innovation Lab heeft inventarisatie gemaakt. Rapportage volgt in Q3.
 - Schriftelijk rapporteren resultaten inventarisatie (Q3)
 - Vaststellen plan van aanpak (Q3)
- 2 New business development (projectmanager: Steef Blok)
 - Met partners in Incubator3+ besteding subsidiegelden in afgelopen jaren verantwoord richting rijksoverheid (Q1) ✓
Verantwoording is opgeleverd.
 - Met partners in Incubator3+ herzien regionaal valorisatieplan opstellen (Q2) ✓
Herzien regionaal valorisatieplan Incubator3+ is opgeleverd.
 - Met partners in Incubator3+ rijkssubsidie verwerven voor dit plan (Q2)
Aanvraag rijkssubsidie is afgewezen.
 - Heroverweging Incubator3+ met partners nav afwijzing subsidieaanvraag (Q3)

TU/e Science Park

1 Ontwikkeling TU/e Science Park (projectmanager: Jo van Ham)

- Beslissen over start Project 2 ✓
Het CvB heeft besloten te starten met Project 2 (nieuwbouw voor faculteiten Electrical Engineering en Technische Natuurkunde).
- Selecteren architect(en) Project 2 Campus 2020 (Q2) ✓
Architectenbureau HH is geselecteerd.
- Ontwikkelen roadmap TU/e Science Park (Q3)
- Beslissen over plan studentenhuysvesting op TU/e Science Park (Q3)
- Beslissen over mogelijke partnership TU/e Science Park met HTCE (Q4)

Overig

1 Vrouwelijk Talent naar de Top (projectmanager: Ruth Oldenziel)

- Evalueren resultaten 2010 (Q1) ✓
Stuurgroep vrouwelijk Talent naar de Top heeft d.m.v. presentatie terugblik gegeven van activiteiten in 2010, positie TU/e terzake verduidelijkt en ambities geschetst.
- Kwantificering theoretische vacature-opportunities voor vrouwen per faculteit (Q2) ✓
Voor alle faculteiten is kwantificering gemaakt. Op basis daarvan is begin gemaakt met maken resultaatafspraken met faculteiten voor komende vijf jaren.
- Afronden resultaatafspraken maken met faculteitsbesturen voor komende vijf jaren en deze vertalen in kwantitatieve doelen voor deze periode op instellingsniveau (Q3)
- Opleveren en met faculteiten bespreken van set instellingsbrede beleidsadviezen ter verhoging aandeel vrouwen in vast WP (Q3)

2 Versterken kwaliteit en efficiency centrale diensten (projectmanagers: diensthoofden)

- Opleveren en bespreken benchmark Dienst Huisvesting (Q3)
- Opleveren en bespreken benchmark Dienst Interne Zaken (Q3)
- Opleveren en bespreken benchmark Onderwijs en Studenten Service Centrum (Q4)

3 Digitale universiteit (projectmanager: nog aan te stellen)

- Aanwijzen projectmanager en formuleren opdracht aan projectmanager (Q3)
- Vaststellen plan van aanpak (Q4)

4 Ombuigingsoperatie

- Analyseren consequenties bezuinigingsmaatregelen overheid en verlies marktaandeel voor begroting 2012 e.v. (Q1) ✓
Analyse leidt tot conclusie dat TU/e met ingang van 2012 12 tot 17 miljoen euro moet ombuigen en maatregelen moet nemen om omzetverlies te beperken.
- Afspraken maken met faculteiten en diensten over opstellen ombuigingsplannen tbv begroting 2012 e.v. (Q1) ✓
CvB heeft met faculteiten en diensten afgesproken dat zij vóór 1 mei op basis van taakstellend kader ombuigingsplannen opleveren.
- Toetsen ombuigingsplannen faculteiten en diensten (Q2) ✓
Ombuigingsplannen faculteiten en diensten zijn op bestuurlijk niveau getoetst, van commentaar voorzien en besproken met opstellers.
- Vaststellen ombuigingsbeleid op instellingsniveau en vaststellen taakstellingen per beheerseenheid (Q2) ✓
Ombuigingsbeleid op instellingsniveau en taakstellingen per beheerseenheid zijn door CvB vastgesteld.
- Afspraken maken met faculteiten en diensten over ombuigingen (Q2) ✓
CvB heeft met alle faculteiten en diensten afspraken gemaakt over te realiseren ombuigingen.
- Verwerken ombuigingsbeleid in conceptbegroting 2012 en meerjarenplanning (Q3)
- Vaststellen begroting 2012 (Q4)