



# Where innovation starts

**TU/e 2020**  
**Strategisch Plan**



Technische Universiteit  
**Eindhoven**  
University of Technology



# Het jaar 2020 lonkt

**Loop in 2020 over het TU/e Science Park: maak een wandeling door deze groene ‘stad’ die bruist en leeft en waar mensen werken, studeren, ondernemen, wonen, sporten en recreëren. En waar veel ruimte is voor ontmoeting en samenwerking.**

De TU/e is in 2020 een ware internationale universiteit met veel buitenlandse bachelor- en masterstudenten en onderzoekers. Ze heeft korte metten gemaakt met het idee dat technologie vooral iets is voor mannen.

**Christel de Bakker,**  
bachelorstudent Bouwkunde

---

“Ik droom van een eigen architectenbureau en wil véél kennis opdoen, ook van andere vakgebieden. Daarom zou het University College Eindhoven met zijn brede bacheloropleiding precies bij mij passen. Ik ben een harde werker en word graag uitgedaagd. Een internationale omgeving waarin iedereen zich helemaal inzet voor zijn studie, is heel aantrekkelijk.”



De universiteit leidt verschillende typen ingenieurs op, mensen die focussen op één discipline én mensen met een bredere, multidisciplinaire blik. Vanzelfsprekend is de TU/e een universiteit die nog steeds voorop loopt als internationale researchuniversiteit in engineering science & technology. Tegelijkertijd ziet ze en neemt ze haar maatschappelijke verantwoordelijkheden. De TU/e staat middenin de samenleving. Ze speelt een rol van betekenis bij de aanpak van grote uitdagingen in de wereld op gebieden als gezondheid, energie en mobiliteit. Door nauw samen te werken met het bedrijfsleven en de gezondheidszorg worden onderzoeksresultaten snel vertaald in nieuwe producten en diensten.

De universiteit is in 2020 de motor van Brainport Zuidoost-Nederland. Dat heeft zich tegen die tijd ontwikkeld tot een van de meest innovatieve regio's in Europa. Kortom, het jaar 2020 lonkt. Welke rol de TU/e in onderwijs, onderzoek en maatschappij wil spelen, hebben we verwoord in het Strategisch Plan TU/e 2020. We nodigen onze studenten, medewerkers en stakeholders graag uit om samen met ons de toekomst vorm te geven.

Het College van Bestuur,

Dr.ir. Arno Peels, voorzitter  
Prof.dr.ir. Hans van Duijn, rector magnificus  
Mr. Jo van Ham, lid  
Ir. Harry Roumen, secretaris

*Eindhoven, januari 2011*

# En nu?

Het afgelopen jaar (2010) waren er brainstormbijeenkomsten met studenten en medewerkers en rondetafelgesprekken met externe partijen over de koers van de TU/e. De Universiteitsraad en de Raad van Toezicht hebben zich uitgesproken over de gewenste ontwikkelingen.

Nu, aan het begin van het elfde lustrumjaar van de TU/e, ligt er een Strategisch Plan dat breed gedragen wordt. Het is het startschot voor een samenhangend programma om onze doelen te realiseren. Het Strategisch Plan komt in de instellingsplannen, bestuurlijke agenda's en begrotingen terug.

De complete versie van het Strategisch Plan is te downloaden via [www.tue.nl/strategie2020](http://www.tue.nl/strategie2020).





**Wisse Trooster,**  
bachelorstudent Industrial  
Design

---

“Hoe kan iemand zich meer op zijn gemak voelen in een vliegtuig, welke rol kan licht daarbij spelen? Daar ben ik mee bezig op het gebied van mobiliteit. Ik test het uit, ik wil zélf zien hoe mensen reageren. Mobiliteit omvat oneindig veel. Hoe kunnen we technologie inzetten om de mens prettiger te laten leven? Daar draait het bij mij steeds weer om.”



# Strategie in een notendop

De TU/e heeft in 2020 een vooraanstaande positie in de wereld als internationale researchuniversiteit in engineering science & technology. Ze staat bekend om haar grote wetenschappelijke én maatschappelijke impact en haar substantiële betekenis voor de concurrentiepositie van Brainport Zuidoost-Nederland en de Nederlandse kenniseconomie.

**Chantal van den Broek,**  
PhD-student Biomedische  
Technologie

“Ik wil de technische en de medische wereld verbinden. Artsen geven aan wat nodig is, wij spelen er met hightech oplossingen op in. Ik heb een computermodel gemaakt dat artsen in de toekomst meer inzicht in de toestand van bloedvaten geeft. Het leuke aan mijn werk is dat ik met veel kritische, nieuwsgierige mensen samenwerk. Daar houd ik van.”



Om die vooraanstaande positie te bereiken zijn de volgende doelen geformuleerd:

#### **Onderwijs**

- Realiseren University College Eindhoven met brede bacheloropleiding
- Doorvoeren differentiatie in gespecialiseerde bacheloropleidingen
- Bundelen graduate onderwijs in Graduate School
- Realiseren hogere rendementen en ambitieus studieklimaat
- Internationaliseren van studentenpopulatie en onderwijs
- Vergroten studenteninstroom via adequate marketing van vernieuwd onderwijsaanbod
- Bezinning op life long learning

#### **Onderzoek**

- Gericht versterken excellentie in de disciplines
- Realiseren TU/e Strategic Area's rond belangrijke maatschappelijke vraagstukken (Energy, Health, Smart Mobility)
- Stimuleren vernieuwende multidisciplinaire onderzoeksinitiatieven
- Ontwikkelen kansrijke R&D-instituten in belangrijke niches
- Versterken internationale onderzoekspositie

### **Kennisvalorisatie**

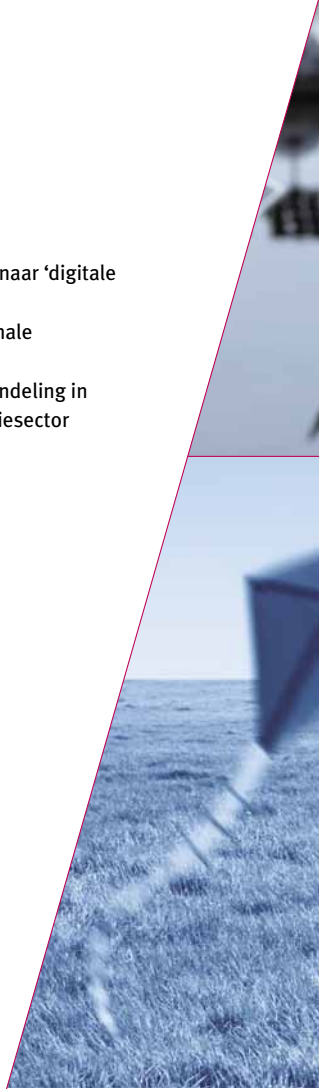
- Realiseren planmatigere R&D-samenwerking met hightech industrie
  - Vergroten effectiviteit van kennis- en technologietransfer naar mkb
  - Vergroten deelname aan ondernemerschapgericht onderwijs
  - Vergroten aantal succesvolle starters
- Stappen zetten op weg naar ‘digitale universiteit’
  - Ontwikkelen internationale universiteitscultuur
  - Bevorderen krachtenbundeling in Nederlandse technologiesector

### **Campus**

- Ontwikkelen campus tot TU/e Science Park van nationaal belang en internationale allure

### **Randvoorwaarden**

- Zorgen voor benodigde investeringen (600-700 miljoen euro)
- Ruim baan bieden aan toptalent, meer vrouwen en buitenlanders in vaste wetenschappelijke staf
- Afstemmen organisatie op strategie, indien nodig clusteren van faculteiten
- Benchmarken centrale ondersteunende diensten





**Martijn van Zanten,**  
masterstudent Chemical  
Engineering

“De wereld telt steeds meer mensen die steeds meer energie verbruiken. Dat vraagt om slimme oplossingen. Het mooie van ingenieurs is dat ze altijd kijken hoe het anders en beter kan. Ook als het gaat om een duurzame wereld. Zelf wil ik werken aan het energiezuiniger maken van productieprocessen.”





**Hrishikesh Salunkhe,**  
masterstudent Embedded  
Systems

---

“Studeren in India is alleen maar studeren. Hier is gelukkig ook tijd voor ontspanning. Ik ben op de TU/e om alles te leren over embedded systems. Maar de sfeer en omgeving zijn ook belangrijk. Een internationale campus met veel ruimte voor ontmoeting, wonen en groen maakt het aantrekkelijker om voor Eindhoven te kiezen. Daar voel je je nog sneller thuis.”

### Contact

Technische Universiteit Eindhoven  
T.a.v. het College van Bestuur  
Postbus 513  
5600 MB Eindhoven  
Nederland  
Telefoon +31 (0)40 247 91 11  
bestuurssecretariaat@tue.nl

[www.tue.nl/strategie2020](http://www.tue.nl/strategie2020)



**Where innovation starts**